

Stichting Museum Vlaardingen

**Westhavenkade 56
3131 AG VLAARDINGEN**

Jaarrapport 2017



7 JUN 2018

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden.

Paraaf

Inhoudsopgave

	Pagina
1. Jaarverslag	
1.1 Algemeen	3
2. Jaarrekening	
2.1 Balans per 31 december 2017	11
2.2 Staat van baten en lasten over 2017	13
2.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	14
2.4 Toelichting op de balans	15
2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten	19
3. Overige gegevens	
3.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	25

Bijlagen

1. Jaarverslag



7 JUN 2018

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden.

Paraaf

Aan het bestuur van
Stichting Museum Vlaardingen

Westhavenkade 56
3131 AG Vlaardingen

7 juni 2018

Geacht bestuur,

1.1 ALGEMEEN

Oprichting

De Stichting Museum Vlaardingen is opgericht op 23 september 2002 en staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 24339759.

Activiteiten

De stichting heeft ten doel samen met de inwoners van Vlaardingen en de regio, het cultureel erfgoed van de gemeenschap te bewaren, te onderzoeken en te tonen, en het cultureel erfgoed in te zetten om de gemeenschap te helpen haar identiteit te benoemen en als een bindmiddel het burgerschap te versterken, en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

Jaarverslag van het bestuur

1. INLEIDING

Het jaar 2017 was voor Museum Vlaardingen het tweede jaar van volledige openstelling na de heropening van het museum. Terugkijkend naar het voorgaande jaar: in 2016 had het museum te kampen met een aantal moeilijkheden zowel in de financiële als in de personele sfeer. Eind 2016 is de toenmalige directeur helaas door ziekte uitgevallen. Al snel werd duidelijk dat het herstelproces nog lange tijd in beslag zou nemen; uiteindelijk heeft dit geduurd tot ver in 2017. Gelukkig heeft de Raad van Toezicht een van haar leden, Jeanne Hogenboom, bereid gevonden om in 2017 eerst als waarnemer en later ad interim op part time basis belangrijke directeurs taken te vervullen. Zij trad tegelijkertijd terug als lid van de Raad van Toezicht.

In de loop van het voorjaar van 2017 hebben de waarnemend directeur, de financieel medewerkers en de Raad van Toezicht de financiën in kaart gebracht. Uit de analyse bleek dat bepaalde onvoorziene posten en kosten als gevolg van de verbouwing, na de heropening doorwerken in de exploitatie van het museum zonder dat daarvoor voldoende financiële reserve aanwezig is. Daarenboven is door gemeentelijke bezuinigen in voorgaande jaren de structurele subsidie aanmerkelijk verminderd.



Museum Vlaardingen is een professioneel en geregistreerd museum met de ambitie om na een periode van bijna 5 jaar onvermijdelijke 'afwezigheid' wegens de verbouwing zowel lokaal als regionaal opnieuw bestaand en nieuw publiek aan te trekken. Door een gebrek aan voldoende 'mensen en middelen' bleek dit niet zo succesvol als gewenst. Weliswaar is het gelukt door strenge interne bezuinigingen het jaar 2017 met minder verlies dan het voorgaande jaar af te sluiten. Maar daarmee kon ook een aantal projecten en andere vernieuwende plannen en activiteiten niet worden opgepakt en bleven effectieve sponsoractiviteiten achter.

Om een halt toe te roepen aan die negatieve spiraal, heeft de Raad van Toezicht - met inbreng en medewerking van vele deskundigen (museale-, financiële- en zakenwereld, juridisch) en andere betrokken personen rond het museum - een grondige analyse gemaakt van de ontstane situatie uitmondend in een tweetal rapporten te weten 'Alle Hens aan Dek' en 'Met volle kracht vooruit'. Het eerste rapport behelst een uitgebreide analyse en conclusies/aanbevelingen. In het rapport is ook een verzoek aan de gemeenteraad opgenomen voor een verhoging van de structurele subsidie voor het museum. Het tweede rapport schetst het beeld van een mogelijk toekomstscenario.

Het verzoek aan de gemeenteraad om de subsidie te verhogen is niet zonder meer gehonoreerd. Toch is om meer dan een reden de hele exercitie een goede zaak gebleken met een positief effect. We zijn erin geslaagd dat de gemeenteraad zich unaniem heeft uitgesproken voor het behoud en belang van het museum voor Vlaardingen. De gemeente heeft bovendien het negatieve exploitatieresultaat willen financieren. Daarnaast is geld vrijgemaakt voor een deskundige en ervaren adviseur die vanuit zijn onafhankelijke invalshoek het museum tegen het licht houdt en een bedrijfsplan schrijft dat kan rekenen op politiek en maatschappelijk draagvlak, een adviseur die tevens zelf een begin van de uitvoering ter hand neemt. Het bedrijfsplan wordt onverwijld opgesteld zal voor 1 juni 2018 gereed zijn.

Het is verheugend dat daarnaast - ondanks de straffe bezuinigingen van 2017 - een aantal belangrijke zaken door de museumstaf is gerealiseerd, met name de voorbereidingen voor de herdenking van de Slag bij Vlaardingen 1018-2018 waarin Museum Vlaardingen een centrale rol speelt. Verder is een Vrienden-tentoonstelling gehouden, een flink aantal wisselende tentoonstellingen in de Terrazzozaal en een kinder-doe-tentoonstelling (ingehuurd).

Er werd een belangrijke uitbreiding van de getoonde collectie bereikt (panelen van het Handelsgebouw). Al deze activiteiten waren mogelijk door subsidies /donaties van onder meer Fonds Schiedam Vlaardingen e/o, Stichting Steunfonds Museum Vlaardingen en diverse persoonlijke bijdragen. Voor een uitgebreid overzicht zie punt 3. 'activiteitenverslag'.

2. ORGANISATIE, BESTUUR EN TOEZICHT

Vanaf 1 januari 2016 luidt de doelstelling van het museum volgens de statuten:

"De stichting heeft ten doel samen met de inwoners van Vlaardingen en de regio, het cultureel erfgoed van de gemeenschap te bewaren, te onderzoeken en te tonen, en het cultureel erfgoed in te zetten om de gemeenschap te helpen haar identiteit te benoemen en als een bindmiddel het burgerschap te versterken, en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords."

De Stichting Museum Vlaardingen is ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel te Rotterdam, inschrijfnummer 24339759. De stichting kent een bestuursvorm met een directeur-bestuurder en een Raad van Toezicht.

De Raad van Toezicht bestond in 2017 uit de volgende personen:

Mw. A.N. Aitken-Zonne (secretaris), mw. Y.H. Batenburg (voorzitter), de heer C. Zachariasse (penningmeester), de heer H. van Beek (lid), mw. J.F. van der Goot-Nauta (lid en plv voorzitter). Door het uittreden van de heren L.T. Bakker (1-2-2017), G. Poot (1-12-2017) en mevrouw Hogenboom (31-12-2017) is een vacature ontstaan in de RvT.

De directeur-bestuurder was in 2017 de heer M.A. van Hattem, deze is vanaf eind november 2016 en heel 2017 wegens ziekte ad interim waargenomen door mw. J. Hogenboom. Het arbeidscontract met de heer Van Hattem is met wederzijds goedvinden formeel beëindigd per 1 oktober.

De stichting had in 2017 – inclusief directeur – 4,7 FTE in vaste dienst, 50 vrijwilligers met een vaste functie en overeenkomst, en nog tientallen andere personen die hand- en spandiensten voor het museum, respectievelijk de Balder verrichten; totaal ongeveer 80 betrokken vrijwilligers.

3. ACTIVITEITENVERSLAG

3.1

In 2017 waren de volgende semipermanente opstellingen voor het publiek te zien:

- Goud uit water
- Brood uit water
- Vondsten uit de delta
- Flardinga
- Vlaardingen vooruit
- Vlaardingen vaart uit
- Vitрины voor wisselexposities
- De "pronkkamers"

3.2

Daarnaast bezochten bezoekers individueel of in groepsverband:

- De winkel en VVV-ruimte
- Het entreegebied
- Publieksvoorzieningen
- Koffie Lokaal evenals het
- Erfgoedlab en het minitheater in de ontvangstgebieden van het museum.

3.3

In 2017 hebben de volgende wisseltentoonstellingen plaatsgevonden:

- Fishy Fashion: Vlaardingse visserskleding (begonnen in 2016)
- " 't Is al zilver dat er blinkt" (i.s.m. Museum Jan Anderson, begonnen in 2016)
- Een aantal wisselende tentoonstellingen onder meer in het kader van de Geuzenmaand.

3.4

Overige activiteiten, een selectie:

Er is in de stijlkamer "Koepelzaal" een concertreeks met muziekkuitvoeringen op historische instrumenten gestart in 2016 die in 2017 door liep.

In het theater is in samenwerking met de gemeentelijke archeologische dienst en de Federatie Broekpolder een serie archeologische lezingen gehouden.

De tweede Agnetha-lezing vond plaats op Internationale Vrouwendag 8 maart 2017

Gedurende het hele jaar zijn rondleidingen verzorgd voor particulieren die zijn uitgevoerd door vrijwilligers die door de wetenschappelijke staf zijn opgeleid.

Verder nam Museum Vlaardingen actief deel aan cultureel/historische activiteiten als de nationale archeologiedagen en Culture Candy.

Het museum heeft een aantal keren gastvrijheid verleend aan het buurtcomité, met name een buurtlunch was succesvol, waarbij bewoners rondleidingen in het museum kregen.

Met de Stichting Groeiend Verzet werd samengewerkt om de herdenking van 25 jaar Volksbos vorm te geven via een tentoonstelling, bomenplanten en aandacht in (landelijke)media.

Educatie voor de jeugd is een doorlopende activiteit, via programma's die aan tentoonstellingen gerelateerd zijn, aan schoolvakanties verbonden of via het jaarlijkse aanbod aan (basis)scholen. In Museum Vlaardingen ontbreekt een vaste medewerker voor Educatie.

3.5

Chronologisch overzicht Activiteiten Museum Vlaardingen 2017

- | | |
|---|--|
| 04/1 | Kerstvakantie kinderactiviteit 3 Koningen |
| 07/1 | Lezing Educatief Archeologisch Erf |
| Vanaf januari Cultuurschatten voor de groepen 3 basisschool | |
| 21/1 | Jubileum HVV Museum heeft een stand in het Geuzencollege |
| 26/1 | Zakenkringdiner |
| 28/1 | Archeologisch Spreekuur |
| 29/1 | Koepelkamerconcert |
| 04/2 | Lezing Educatief Archeologisch Erf |
| 19/2 | Koepelkamerconcert |
| 25/2 | Archeologisch Spreekuur |
| 26/2 | Lezing: De neutrale Vis wordt duur betaald |
| 22/2 | Buurtlunch van de VOP |
| 04/3 | Lezing Educatief Archeologisch Erf |
| 08/3 | Internationale Vrouwendag |
| 09/3 | Museum café, opening aanwinsten vitrine door de Burgemeester |



- 11-31/3 Tentoonstelling Geuzenmaand Terrazzohal
- 17/3 Uitreiking Hoogendijkprijs
- 18/3 Jubileumfeest Buurtzorg
- 19/3 Koepelkamerconcert
- 25/3 Archeologisch Spreekuur
- 7-22/4 Tentoonstelling Vluchtelingen Terrazzohal
- 8/4 Lezing Educatief Archeologisch Erf
- 10/4 Culture Candy
- 14/4 Breiclub
- 21/4 Breiclub
- 25/4-7/5 Meivakantie Puzzelspeurtocht
- 25/4 Meivakantie kinderactiviteit: Het museum bakt ze bruin
- 28/4 Breiclub
- 29/4 Archeologisch Spreekuur
- 29/4 Opening Tentoonstelling Vrienden: Kijk Nou!
- 02/5 Meivakantie kinderactiviteit: Het museum bakt ze bruin
- 05/5 Breiclub
- 07/5 Koepelkamerconcert
- 12/5 Breiclub
- 19/5 Breiclub
- 26/5 Breiclub
- 27/5 Archeologisch Spreekuur
- 02/6 Breiclub
- 09/6 Breiclub
- 9/6-27/8 Tentoonstelling Dirk Brouwer & Co Terrazzohal
- 17/6 Schatgraven t/m eind december
- 17-18/6 Stap Uit Je Stad
- 24/6 Loggerfestival kraam en oud-Hollandse spelletjes
- 19/7 Museum café in de broekpolder
- 25/7 Speelcarrousel Minters
- 20/8 Zomerterras kraam
- 24/8 Museum café
- 26/8 Zomerfeest op de Loper, kraam
- 31/8-14/9 Vlaardingse Boerderijen, Jan Anderson, Terrazzohal
- 02/9 We Love Museum Vlaardingen
- 8,9,10/9 Open Monumentendag
- 15/9 Breiclub
- 23/9 Tentoonstelling 25 jaar Volksbos, Terrazzohal
- 28/9 Zakenkring
- 19/9 Symposium Krijgsgevangenen in Nederland
- 01/1 Workshop ambachtelijke middeleeuwse kleding
- 5-30/10 Griezelkelder
- 8/10 Workshop Ambachtelijke middeleeuwse kleding
- 14-16/10 Archeologiedagen
- Herfstvakantie kinderactiviteit: workshops buidel maken, borden beschilderen en kijkdoos maken
- 20/10 Breiclub
- 22/10 Workshop Ambachtelijke middeleeuwse kleding
- 01/11 Opnames De Beste van Nederland RTL4



05/11 Workshop Ambachtelijke middeleeuwse kleding
 06/11 Museumuitje/ werkbezoek Stadhuismuseum Zierikzee
 18/11-5/12 Pietenkelder
 19/11 Workshop Ambachtelijke middeleeuwse kleding
 8,9/12 Kerstmarkt kraam
 14/12 Jubileum 25 jaar Volksbos, Boomplanting
 21/12 Museum café Kerstborrel

4. BEZOEKERS, SAMENWERKING EN MUSEALE ZAKEN

Afgezien van de reguliere bezoekers is Museum Vlaardingen bezocht door verschillende collega musea, vrienden van musea, bedrijven, scholen, politieke partijen, familie en vrienden uitjes en dergelijke; ook zijn er bruiloften en partijen georganiseerd.

In vervolg op de vaststelling van het Collectieplan in 2016 is in 2017 een aantal ingrepen uitgevoerd in de depots, door objecten te herschikken, de opslag compacter te maken en zo op huurcontracten te besparen.

In het kader van de inrichting van exposities en depots is ook in 2017 een aantal voorwerpen actief gerestaureerd; hiervan wordt verslag gedaan in de digitale database (ADLIB).

Het Museum werkt nauw samen met de Stichting Zeillogger Balder. Het schip dat eigendom is van het museum ligt sinds 2015 voor de kade van het museum en wordt gerestaureerd door vrijwilligers van de stichting. De SZB brengt haar eigen jaarverslag uit, te zien op de site www.zeilloggerbalder.nl. Ad hoc heeft de SZB een aantal rondleidingen verzorgd, in 2018 zal definitieve afstemming met de museummedewerkers plaatsvinden als de educatieruimte aan boord van de Balder gereed is.

De Vereniging Vrienden van Museum Vlaardingen heeft ook in 2017 actief meegeholpen met het organiseren van evenementen en daarnaast haar eigen evenementen georganiseerd. Zij geeft het fraaie en zeer gewaardeerde magazine "de Spil" uit in nauwe samenwerking met de staf van Museum Vlaardingen.

Vrienden en SZB gebruiken voor hun activiteiten het hiervoor ter beschikking gestelde museumpaviljoen "de Joon", dat gemeenschappelijk wordt beheerd. Eind 2017 heeft de Raad van Toezicht besloten de Joon te verhuren om iets meer financiële armslag te krijgen. In 2017 was er nog onvoldoende personele ruimte en budget voor gerichte marketing en PR-activiteiten. Publiciteit is voornamelijk gezocht via de regelmatig verschenen nieuwsbrief en groeiende aandacht voor de Facebookpagina. Op 2 september werd een goede bezochte actie "We Love Museum Vlaardingen" gehouden, meer dan 120 mensen gingen samen op de foto onder een groot spandoek met het motto "We Love Museum Vlaardingen".

In het museum wordt samengewerkt met een groot aantal partijen, naast de SZB en Vrienden zijn dit bijvoorbeeld de archeologische vereniging Helinium, Federatie Broekpolder (Educatief Archeologisch Erf), Historische Vereniging Vlaardingen, gemeentelijke projectgroep en Stichting Vlaardingen 1018, de archeologische dienst van de Gemeente Vlaardingen, het Stadsarchief, Kade 40 en Streekmuseum Jan Anderson.



Het museum werd in 2017 bezocht door 11.977 geregistreerde bezoekers, de bezoekers aan Zeillogger VL92 de Balder niet inbegrepen. De Balder vaart regelmatig naar andere plaatsen om daar promotie te maken voor Museum Vlaardingen en ontvangt daar ook binnen- en buitenlandse bezoekers aan boord.

5. BEGROTING 2018

In de bijlage is de begroting 2018 opgenomen.

6. EIGEN VERMOGEN

Met het oog op de subsidievoorwaarden mag het vermogen niet groter zijn dan 10% van de subsidie.

De subsidie van de Gemeente Vlaardingen bedraagt in 2018 net als in de voorgaande jaren € 415.985, voor 2018 verhoogd met een accres van € 8.320, totaal € 424.305.

7. CONTINUÏTEIT

Door het in 2016 ontstane exploitatieverlies werd ook in 2017 de continuïteit van het museum bedreigd. Door directie en Raad van Toezicht zijn maatregelen genomen met als doel een sluitende exploitatie, maar deze hebben nog niet in voldoende mate kunnen bijdragen aan de doelstelling.

Dankzij een voorzichtig en zuinig beleid, alsmede een incidentele bijdrage van de Gemeente Vlaardingen van € 35.000,- kon 2017 worden afgesloten met een positief resultaat van € 24.608,-. Dit resultaat werd gevoegd bij het negatief eigen vermogen van € -2.384,- van eind 2016.

Thans is het eigen vermogen € 22.224,- per eind 2017. Dit stemt tot voldoening, maar laat onverlet dat voor een goede uitvoering van haar taken, haar missie en haar continuïteit een blijvende verhoging van de gemeentelijke subsidie – tenminste voor de eerstkomende 3 jaren – noodzakelijk is.

Vlaardingen, mei 2018

2. Jaarrekening



7 JUN 2018

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden.

Paraaf

2.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2017

		31 december 2017	31 december 2016
		€	€
ACTIVA			
VLOTTENDE ACTIVA			
<i>Vorraden en onderhanden werk</i>			
Gereed product en handelsgoederen	1	5.244	13.244
<i>Vorderingen</i>			
Handelsdebiteuren	2	3.437	4.259
Belastingen en premies sociale verzekeringen	3	6.831	13.316
Overige vorderingen en overlopende activa	4	58.515	27.097
		68.783	44.672
<i>Liquide middelen</i>	5	84.478	95.822
Totaal activazijde		158.505	153.738

		<u>31 december 2017</u>	<u>31 december 2016</u>
		€	€
PASSIVA			
EIGEN VERMOGEN	6	22.224	-2.384
KORTLOPENDE SCHULDEN			
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		32.454	52.634
Loonheffing		15.854	11.210
Overlopende passiva	7	<u>87.973</u>	<u>92.278</u>
		136.281	156.122
 Totaal passivazijde		 <u><u>158.505</u></u>	 <u><u>153.738</u></u>

2.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2017

		2017	2016
		€	€
Baten	8	588.225	563.971
Directe lasten	9	<u>-105.025</u>	<u>-118.894</u>
		483.200	445.077
Personeelslasten	10	269.201	272.684
Huisvestingslasten	11	128.256	125.570
Verkooplasten	12	6.351	13.471
Algemene lasten	13	<u>53.589</u>	<u>68.272</u>
Som der bedrijfslasten		<u>457.397</u>	<u>479.997</u>
		25.803	-34.920
Financiële baten en lasten	14	<u>-1.195</u>	<u>-1.074</u>
Exploitatiesaldo		24.608	-35.994
		-	-
Exploitatiesaldo		<u>24.608</u>	<u>-35.994</u>

Het exploitatiesaldo wordt conform de statuten toegevoegd respectievelijk onttrokken aan het eigen vermogen.

2.3 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van de RJK C1: kleine organisaties zonder winststreven. De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en de passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

De jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling van de stichting. In het bestuursverslag is onder punt 7 uiteengezet dat er gerede twijfel over de continuïteit zou kunnen bestaan vanwege structureel te lage subsidie. Op grond van de huidige verwachtingen is de Raad van Toezicht van mening dat de continuïteit vooralsnog niet direct in gevaar is.

Grondslagen

Voorraden

Voorraden handelsgoederen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Brutomarge

Opbrengsten van goederen worden opgenomen bij de aflevering. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegekend. Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend. Subsidies worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en -lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

2.4 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa kan als volgt worden weergegeven:

	Bedrijfsge- bouwen en - terreinen	Inventaris	Totaal
	€	€	€
<i>Stand per 1 januari 2017</i>			
Aanschaffingswaarde	6.517.351	1.016.863	7.534.214
Cumulatieve afschrijvingen	-6.517.351	-1.016.863	-7.534.214
<i>Boekwaarde per 1 januari 2017</i>	-	-	-
<i>Mutaties</i>			
<i>Saldo mutaties</i>	-	-	-
<i>Stand per 31 december 2017</i>			
Aanschaffingswaarde	6.517.351	1.016.683	7.534.034
Cumulatieve afschrijvingen	-6.517.351	-1.016.683	-7.534.034
<i>Boekwaarde per 31 december 2017</i>	-	-	-
Afschrijvingspercentages	PM	PM	

Alle investeringen in het geheel vernieuwde en op 20 juni 2015 heropende Museum Vlaardingen zijn door derden geheel gefinancierd waardoor de boekwaarde nihil is.

Het pand Westhavenkade 56 is verzekerd voor een bedrag van € 9.500.000. Dit bedrag is inclusief inventaris en verzekering van gederfde inkomsten. De WOZ-waarde voor het jaar 2017 bedroeg € 3.983.000 (2016 : € 4.089.000)

Paviljoen de Joon is verzekerd voor een bedrag van € 341.000. De WOZ-waarde voor het jaar 2017 bedroeg € 266.000 (2016 : € 266.000).

In de jaarrekening is geen bedrag opgenomen voor de waarde van de museale collectie, zoals gebruikelijk in Nederlandse musea.

Op 6 november 2013 is de akte gepasseerd waarbij de Stichting Museum Vlaardingen voor € 1 eigenaar is geworden van het pand Westhavenkade 53-54. Stichting Museum Vlaardingen werd op 6 november 2013 ook voor € 120.000 eigenaar van het pand Westhavenkade 55 en het pakhuis Vetteoordskade 1. Na renovatie en nieuwbouw is sprake van één geïntegreerd pand op het adres Westhavenkade 56.

In verband met de aankoop van het onroerend goed Westhavenkade 53-55 is een tripartiete overeenkomst gesloten tussen de Stichting, het Fonds Schiedam Vlaardingen e.o. en de Gemeente Vlaardingen. Onderdeel van deze overeenkomst is dat Westhavenkade 53-55 zal worden bezwaard met een hypotheek ten gunste van het Fonds Schiedam Vlaardingen e.o. Dit recht van hypotheek is daadwerkelijk gevestigd bij de akte van 31 oktober 2013.

Voor het doen van de donatie door het Fonds Schiedam Vlaardingen e.o. aan de Stichting is het Fonds Schiedam Vlaardingen e.o. ervan uitgegaan dat de gemeente jaarlijks een budgetsubsidie ter beschikking zal stellen aan het museum om een (gezonde) exploitatie mogelijk te maken. Het museum dient, na het gereedkomen van de ver- en nieuwbouw en de heropening tenminste 10 jaar achtereenvolgend door een professionele organisatie te worden geëxploiteerd. Daarnaast dient het museum minimaal 6 dagen in de week geopend te zijn, inclusief één avondopenstelling. De totale openingstijd bedraagt minimaal 45 uur per week. Indien niet aan de voorwaarde wordt voldaan is de Stichting het volledige bedrag van de donatie verschuldigd aan het Fonds Schiedam Vlaardingen e.o.

VLOTTENDE ACTIVA

Voorraden en onderhanden werk

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
1 Gereed product en handelsgoederen		
Voorraad boeken	4.244	4.244
Voorraad winkel	1.000	1.000
Voorraad bonnen	-	8.000
	<u>5.244</u>	<u>13.244</u>

Vorderingen

2 Handelsdebiteuren

Handelsdebiteuren	<u>3.437</u>	<u>4.259</u>
-------------------	--------------	--------------

3 Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	<u>6.831</u>	<u>13.316</u>
----------------	--------------	---------------

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
4 Overige vorderingen en overlopende activa		
Nog te ontvangen subsidie Gemeente Vlaardingen	35.000	-
Vooruitbetaalde verzekeringspremies	3.706	3.748
Nog te ontvangen afrekening museumjaarkaart	3.105	2.631
Nog te ontvangen PIN-afrekeningen	611	-
Te ontvangen ziekengeld	-	3.841
Energiesubsidie	-	3.730
Bijdrage zilvertentoonstelling	-	3.000
Nog te ontvangen inzake boomstamkano	-	1.953
Bijdrage Fonds Museum Vlaardingen	-	1.820
Diverse vooruitbetaalde posten	<u>16.093</u>	<u>6.374</u>
	<u>58.515</u>	<u>27.097</u>
5 Liquide middelen		
ING rekening courant	75.174	81.333
Kas	7.327	7.615
ABN AMRO zakenrekening	<u>1.977</u>	<u>6.874</u>
	<u>84.478</u>	<u>95.822</u>

PASSIVA

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
6 Eigen vermogen		
Eigen vermogen	-2.384	33.610
Resultaat boekjaar	<u>24.608</u>	<u>-35.994</u>
	<u>22.224</u>	<u>-2.384</u>

KORTLOPENDE SCHULDEN

7 Overlopende passiva

Vooruitontvangen bedragen	35.000	665
Reservering vakantiedagen	13.512	7.910
Huisvestingskosten	11.995	11.995
Personeelskosten	6.224	-
Reservering vakantiegeld	5.521	8.775
Reservering stadskraan	5.000	5.000
Accountantskosten	4.620	2.719
Prentenfonds	3.070	3.755
Nog te betalen salarissen	2.324	179
Getuigenissenfonds	-	40.000
Nog af te dragen bedragen	-	1.962
Overige nog te betalen bedragen	<u>707</u>	<u>9.318</u>
	<u>87.973</u>	<u>92.278</u>

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum welke van wezenlijke invloed zijn op de in deze jaarrekening vermelde cijfers en overige gegevens.

2.5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2017	2016
	€	€
8 Baten		
Exploitatiesubsidie Gemeente Vlaardingen	450.985	415.000
Entreegelden en abonnementen	32.745	33.461
Zakenkring	19.298	16.456
Opbrengst verhuur Balder	15.000	15.000
Omzet winkel	10.985	12.258
Sponsoring Fonds Museum Vlaardingen	8.408	-
Diverse activiteiten	8.255	3.288
Sponsoring restauratie panelen	8.045	-
Sponsoring collectie op orde	8.000	24.435
Provisie verkoop cadeaubonnen	7.751	10.426
Omzet verhuur museum	7.252	5.629
Omzet horeca	5.020	6.086
Opbrengst workshops middeleeuwse kleding maken	4.103	-
Sponsoring overig	1.280	20.663
Omzet verhuur Joon	724	970
Dienstverlening vrienden	374	299
	<u>588.225</u>	<u>563.971</u>
9 Directe lasten		
Directe lasten	<u>105.025</u>	<u>118.894</u>

Directe lasten

Kosten openstelling Balder	18.000	18.000
Kosten VVV-formule	11.039	7.384
Uitgaven wisselexposities	10.687	31.985
Inkopen winkel	10.229	9.140
Collectie	9.614	6.432
Kosten restauratie panelen	8.045	-
Project Balder	7.500	7.500
Kostprijs diverse sponsorings	7.495	-
Inkopen horeca	6.125	4.705
Kosten workshops middeleeuwse kleding maken	4.228	-
Verzekering Balder	3.852	5.013
Kosten zakenkring	3.432	-
Uitgaven overige activiteiten	2.173	5.332
Dienstverlening vrienden	2.108	-
Activiteiten en educatie	498	423
Uitgaven collectie op orde	-	22.980
	<u>105.025</u>	<u>118.894</u>

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
10 Personeelslasten		
Lonen en salarissen	193.798	181.146
Sociale lasten	68.106	63.872
Overige personeelslasten	<u>7.297</u>	<u>27.666</u>
	<u>269.201</u>	<u>272.684</u>
Lonen en salarissen		
Brutolonen en -salarissen	234.985	209.528
UWV inzake WW	9.859	-
Interim management	3.414	-
Mutatie vakantiegeld/vakantiedagen	<u>-10.830</u>	<u>-3.434</u>
	237.428	206.094
Ontvangen uitkeringen ziekengeld	<u>-43.630</u>	<u>-24.948</u>
	<u>193.798</u>	<u>181.146</u>
Sociale lasten		
Werknemersverzekeringen en pensioenlasten	<u>68.106</u>	<u>63.872</u>
Overige personeelslasten		
Arbolasten	5.795	939
Reiskostenvergoedingen	911	3.820
Interne partijen	552	-
Kantinekosten	15	315
Studie- en opleidingskosten	-	399
Diensten door derden (Trigion)	-	21.800
Overige personeelslasten	<u>24</u>	<u>393</u>
	<u>7.297</u>	<u>27.666</u>

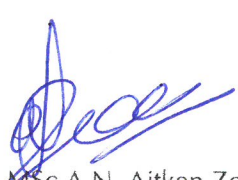
	2017	2016
	€	€
11 Huisvestingslasten		
Onderhoud apparatuur etc	41.126	36.978
Onroerende zaakbelasting	25.780	26.938
Schoonmaakkosten	25.005	24.985
Gas, water en elektra	19.688	24.884
Huur extern depot	15.037	18.781
Bewaking en beveiliging	1.294	2.524
Vrijval/dotatie voorziening groot onderhoud gebouwen	-	-10.020
Overige huisvestingslasten	326	500
	<u>128.256</u>	<u>125.570</u>
12 Verkooplasten		
Reclame- en advertentiekosten	5.368	8.404
Representatiekosten	881	2.484
PR-drukwerk	102	2.583
	<u>6.351</u>	<u>13.471</u>
13 Algemene lasten		
Verzekeringen	21.359	25.635
Automatiseringskosten	13.990	11.325
Accountantskosten	8.457	17.261
Telecommunicatie	5.464	5.517
Contributies en abonnementen	2.559	2.383
Kantoorbenodigdheden	1.370	996
Nagekomen lasten voorgaande jaren	1.300	26.182
Porti	726	2.202
Onkosten vrijwilligers	522	2.364
Reparatie en onderhoud kantoorinventaris	250	373
Kosten Raad van Toezicht	15	1.851
Drukwerk	15	450
Afrondingen	1	-
Doorbelaaste huisvestingskosten	-297	-
Opbrengst verkochte activa	-826	-
Nagekomen baten voorgaande jaren	-1.316	-28.267
	<u>53.589</u>	<u>68.272</u>
14 Financiële baten en lasten		
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>-1.195</u>	<u>-1.074</u>

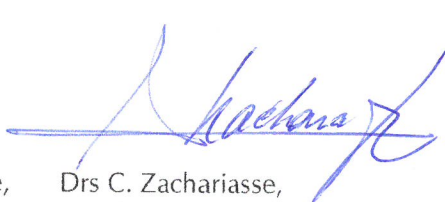
Toelichting jaarrekening

Vlaardingen, 30 mei 2018,

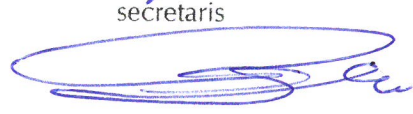
Ondertekening Directie en
Raad van toezicht:


Mr Y.H. Batenburg,
voorzitter


Drs MSc A.N. Aitken-Zonne,
secretaris

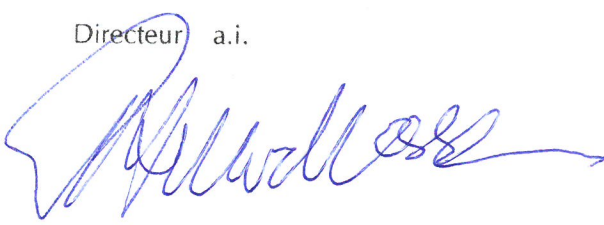

Drs C. Zachariasse,
penningmeester


Drs J.F. van der Goot- Nauta,
lid en plv voorzitter


H. van Beek, lid


G.J. van Vossen

Directeur a.i.



 **Ruitenburg**
adviseurs accountants

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de bestuurder en de leden van de Raad van Toezicht van Stichting Museum Vlaardingen

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2017

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2017 van Stichting Museum Vlaardingen te Vlaardingen gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Museum Vlaardingen per 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2017;
2. de exploitatierekening over 2017 en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Museum Vlaardingen zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Materiële onzekerheid over de continuïteit

Wij vestigen de aandacht op het onderdeel 'continuïteit' in de toelichting van de jaarrekening, waarin uiteengezet is dat de stichting afhankelijk is van de bereidwilligheid van de subsidieverstrekker om de subsidie structureel te verhogen. Deze conditie duidt op het bestaan van een onzekerheid van materieel belang op grond waarvan gereede twijfel zou kunnen bestaan over de continuïteitsveronderstelling van de stichting. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

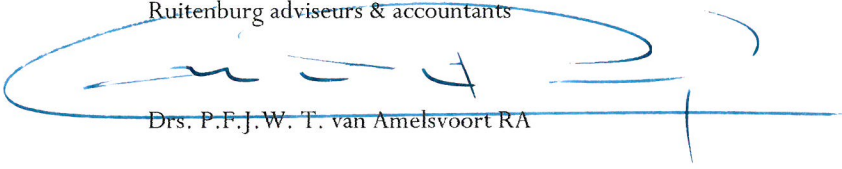
Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Den Haag, 7 juni 2018

Ruitenburg adviseurs & accountants



Drs. P.F.J. W. T. van Amelsvoort RA

Bijlagen



7 JUN 2018

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden.

Paraaf

Bijlage bij jaarrekening 2017

Stichting Museum Vlaardingen

	Begroting 2017	Realisatie 2017	Opmerking
Inkomsten			
Vaste posten			
Subsidie	415.985	450.985	extra bijdrage € 35.000
Entreegelden	32.000	32.745	
Museumwinkel	2.000	8.881	incl provisie verkoop cadeaubonnen
Koffielokaal	5.000	5.020	
Verhuur	6.500	7.976	
Verhuur Blader	15.000	15.000	
VVV	5.000	-11.039	geen inkomsten, alleen licentiekosten
Zakenkring	18.000	15.866	
Diverse sponsoring	5.000	1.280	
Variabele posten			
Gerichte sponsoring/overig	PM	36.811	diverse incidentele projecten
Totaal	504.485	563.525	
Uitgaven			
Vaste posten			
Personeel	255.400	269.201	
Huisvesting	142.100	123.835	incl. negatieve afrekening energie
OZB	26.600	25.780	
Koffielokaal	4.800	6.125	
Bedrijfsvoering	32.650	33.425	
Balder	30.500	29.352	
Collectie	5.000	1.614	
Exposities	10.000	10.687	
Publiciteit/PR/educatie	7.000	6.849	
Variabeleposten			
Gerichte sponsoring/overig	4.100	32.049	diverse incidentele projecten
Totaal	518.150	538.917	
Resultaat	-13.665	24.608	

Bijlage bij jaarrekening 2017

Stichting Museum Vlaardingen

	Begroting 2018
Inkomsten	
Subsidie	424.300
Entreegelden	30.000
Museumwinkel	3.600
Evenementen/arrangementen	7.000
Verhuur Joon	15.000
Zakenkring	14.000
Totaal inkomsten	493.900
Uitgaven	
Personeel	227.800
Huisvesting	142.000
OZB	28.000
Koffielokaal	2.400
Bedrijfsvoering	36.000
Balder	15.500
Collectie	3.000
VVV	12.000
Exposities	10.000
PR	13.000
Educatie	2.000
Incidenteel	2.000
Totaal uitgaven	493.700
Resultaat	200



7 JUN 2018

Gewaarmerkt voor identificatiedoeleinden.

Paraaf